

十年成长 百城蜕变

——厦门百城建设投资有限公司发展综述



环岛干道金山寨隧道 (张维颖摄)

本版文字通讯员 朱志强 陈红莉 苏小恬

精品工程一览

厦沙高速(厦门段)

是市委、市政府高度重视的厦漳泉同城化道路工程项目。其建成打通了安溪至厦门的交通动脉,金淘至安溪车程由50分钟缩短为20分钟,安溪至厦门由90分钟缩短到40分钟,金淘到厦门更是由原来的2个多小时缩短为60分钟。

厦漳大桥

厦漳大桥是目前福建省最大的跨海桥梁,连接厦门海沧和漳州开发区。北汉主桥桥长1290米,主跨780米,在同类型桥梁中居全国第六、世界第十,已成为厦门湾标志性建筑。

厦漳大桥是海峡西岸经济区高速公路网的重要组成部分,也是厦门湾综合开发的配套设施,也令厦漳同城化迈出了关键性的一步。

马青路改造工程

马青路改造工程是厦门市委、市政府确定的厦漳同城化重点项目。其东与海沧大桥相连,西与厦漳大桥及漳州角美相接,是厦门连接广东的主要客、货流通道,也是厦漳同城化的重要交通主干线。今年5月,改造工程与厦漳大桥同步通车,马青路升级为城市一级主干道,道路主体为双向6车道,辅道为双向4车道,路幅宽达60米,道路通行能力成倍提升。

环岛干道

环岛干道项目是厦门岛南部主要交通通道之一,完善了厦门城市区域路网。它北接环岛北路,南接演武大桥,对岛内东、南部及市中心的交通联系具有十分重要的作用,对促进东、南部片区的开发建设,改善投资环境,提升片区综合竞争力都有重要的意义。

BRT2号线

BRT2号线起于滨海大道,经同集路至同安城区,路线长11.992公里。BRT2号线方便了同安和岛内的来往,使过去需1小时的舟车劳顿,变成现在的快速二三十分钟,十分方便。

翔安大道二期

翔安大道与翔安隧道紧密相连,不可分割,互相支撑。西滨立交为起点的翔安大道,全长13.095公里,一直延伸至与沈海高速公路衔接,共12车道,总宽120米,是厦门最宽的道路。因为与高速公路衔接,外地尤其是泉州和福州方向的车辆,通过翔安大道进岛更方便。

海翔大道二期

海翔大道,串联起集美、海沧、同安和翔安四个行政区,为厦门名副其实的岛外“交通快速动脉”。它全长45.8公里,西起海沧东孚,与漳州相接,在横跨岛外四区后,向东延伸至泉州边界。全线基本为双向10车道,限制时速80公里。

同集路改造工程

同集路(银湖中路-印斗路段)为省道206线的重要组成部分,始建于上世纪90年代,在改造前已不能满足交通需求,不能很好地服务同集路经济带。改造后,道路从双向六车道调增为双向十车道,并增加了辅道、港湾式公交车站、人行天桥等便民措施,方便周边群众的出行。

2013年,厦门百城建设投资有限公司成立十年。十年发展中,环岛干道、翔安大道、BRT2号线、厦沙高速、同集路改造……百城以一个个“大地艺术品”,不仅为特区交通发展添砖加瓦,也让厦门市出行更为便利。

“小工程出精品,大项目创品牌”,秉承这种理念,十年,百城在特区交通中,刻下一个个永恒“印记”,他们把对质量和生活品质孜孜不倦的追求都浓缩在每一条路、每一座桥上。

潜心磨砺,扶摇直上。回首十年,百城已成为特区交通项目“供应商”,其自身实力也在不断壮大:从总资产千万的代建公司,发展成为总资产173亿元(截至2012年12月31日)、年创税利数千万元、下属12家企业的综合型国有企业。

时至今日,百城公司所涉及的领域已不仅限于基础设施项目的建设、投资与管理,还拓展至土地开发与整治、工程物资贸易、建材加工与销售、物业管理、房地产开发、机械设备租赁等领域,凭借多年的人才、管理、技术优势,依托品牌、融资和资源优势,积极拓展基础设施建设领域的业务链,正日益成长为一个为政府提供基础设施投资、建设、管理一揽子综合服务的城市运营商。

展望未来,在我市全面推进“五个城市”建设、加快一体化同城化、深入实施综合配套改革、加快“一区三中心”建设中,百城公司将做出更大贡献;在改善城市交通、提高城市品位,优化产业布局促进产业结构转型升级方面,百城更是一支中坚力量。

Q 见证十年成长,创造“百城速度”

十年来,百城承建一大批重点民生工程项目,并在实施过程中主动克服困难,保证工程工期稳妥推进,为特区发展、民众出行服务,创造了“百城速度”,成为城市基础设施建设发展的先行力量、“主力军”。

百城公司十年的成长凝聚了社会对公路先行发展的共识,凝聚了所有百城员工和公路人的智慧和汗水。得益于百城身上的独有烙印,从成立之初市公路局在人、财、物、事全方位扶持、引导,到发展过程中不遗余力地解决遇到的各种困难,百城公司得以充分拓展纵横发展空间,有能力着眼于公路路网的区域布局和综合配套,增加了自身发展的砝码,使百城这一品牌独有的内在特质更见分量。

作为市公路局下属的百城公司,十年来主要承担市财政性投资的基础设施项目建设管理工作:其承建和在建的一大批重点民生工程项目,包括修路、架桥、建隧,从事厦门城市空间布局的环东海域综合整治工程,到进出岛快速通道的环岛干道;从岛外快速路海翔大道,到连接周边区域的厦沙高速公路、厦漳跨海大桥,都活跃着百城公司的身影。

“科学组织,抢抓进度”,百城公司一直在和自己赛跑,创造了“百城速度”。

作为城市基础设施建设的主力军,百城公

司每年承担了我市数十个项目的建设任务,其中有一大批省、市重点工程,项目进度受到各级政府部门的高度重视和市民的广泛关注。

工程建设普遍面临在建项目工期紧张、地方财政资金紧张、征地拆迁政策调整等不利因素,但百城从调整、优化机关部门、项目部人员配置入手,增强部门凝聚力,加大项目协调和管理力度,通过科学组织、攻坚克难,十年来所接手的各项工程推进稳妥有序。

比如,同集路(银湖中路-印斗路段)改造工程全长约18公里,是市、区人大督办项目。主要难点是保证在不中断交通的情况下尽快完成施工任务。经努力,从开工起3个月便完成了路面改造,实现全线主车道“白改黑”工程。

“百城速度”还体现在天马山隧道的建设中。天马山隧道长度为2.6公里,该工程从2007年7月11日正式开工,至2008年5月8日双线安全顺利贯通,历时不到10个月,掘进速度为63米,创下了单洞掘进速度最快的厦门速度。

Q 建立管控体系,打造“百城质量”

“百城质量”打造“百年工程”,十年来,百城公司通过建立严格的质量管控体系,贯彻标准化施工、实行“首件评审制”,并遵循“绿色工程”、“精品工程”、“以人为本”的理念,创造一批公路桥隧建设的经典之作。

在标准化施工的贯彻上,田集连接线拓宽改造项目成为我市首批标准化施工试点项目,相关工作得到市相关部门肯定。同时,百城公司在海翔大道二期、国道324线(凤南-角美)改线及翔安南路二期等项目全面推广、实施标准化施工。具体做法为:编制了标准化施工管理指南,不仅强化了各环节的过程控制,而且还加强工地巡查和考核力度、奖优罚劣,规范建设行为,全面提高施工质量。

“首件评审制”,是百城公司在工程质量管控中的一个例子。“在一些重点施工部位、重点工序,在首次施工前,都要详细布置施工任务,并全程旁站巡视、严格控制施工细节,积极进行评价,有效地控制了工程质量、安全。”相关负责人说,“一些先进工艺得以引进,比如,百城公司在全市率先采用桥梁预应力智能张拉系统及半自动拆卸空心板梁芯模,保证了预制梁板的张拉应力及梁板厚度的准确。”

环岛干道工程则体现了“绿色工程”、“精品工程”、“以人为本”的理念。环岛干道白城隧道原设计采用明挖方式通过曾厝垵西路,涉及道路改造、排洪涵改造及多种管线迁改,社会影响巨大,施工难度极大,且存在安全隐患。百城公司多次组织召开专家论证会,并根据专家意见改明挖为暗挖,优化了施工方案,减小了工程影响和对周边环境的破坏。

百城公司在注重硬质量的同时,还追求项目的文化“软质量”,比如其建设的环岛干道、厦沙高速,沿途自然风光与人文景观和谐相融,浓郁的闽南文化风情景观令人印象深刻,堪称公路景观的“经典之作”。

在抓好重大代建项目建设、创建百城品牌的同时,百城公司也没有放松对中小代建项目的管理,坚持“小工程也要出精品”的理念,取得了良好的效果。

Q 主业强副业大,打造“百城效益”

从总资产不足1亿元到现在的173亿元,百城公司一通过“主动作为”生成项目,二通过资本运作、拓展业务链强自身,实现连续多年盈利、利税总额呈倍数增长的“百城效益”。

“一直以来,我们都追求速度、质量和效益的快速、均衡、协调发展”。百城公司负责人说,自2003年8月成立以来,公司从当年仅能完成工程建安投资几百万元,发展到2012年全年完成工程建安投资近30亿元;总资产从不足1亿元,发展到2012年底的173亿元。

管理才能产出效益。百城公司在规范化、高质量运作等方面一直坚持高标准、严要求。

十年的时间,百城公司形成了从项目前期工作到施工过程的监督、监管的全程质量管控体系,效益显著。“这几年来,公司对原有的项目部模式继续优化改革,如目前翔安片区项目部就管辖大大小小数个工程,特大的项目才设立专门的项目部,这大大提高了人员的工作效率。”该负责人说,在追求高效率的同时,百城公司也不忘寻求高效益。灌新路跨线桥施工环境复杂,桥梁施工难度大,百城公司在对施工工艺、造价进行充

分比选的基础上,使用了造价最优的跨线桥方案,节约了工程投资。

百城公司还主动参与项目前期工作,根据交通需求策划生成项目,对城市交通路网发展需求进行判断。“当时,我们察觉到厦门岛内南部、东部发展速度迅猛,但缺乏高等级城市道路的支持,随着开发力度的增加,这些区域很可能会出现‘交通难’。”该负责人说,“在这种考虑下,我们积极配合市里相关部门的前期规划,开启了环岛干道的建设。”

多条重点道路改造也是如此,百城公司和提出改造意见的有关部门主动对接,实地调研、提出了多种可行方案。提前做详细的分析、规划,使用长远和高站位的发展眼光,并符合城市的发展定位“生成项目”,是百城公司十年发展中后期的一个重要成长:企业的持续发展和继续走下去,要依靠主动作为,才能创造效益。

发展经验

多层次全方位发展战略 壮大百城实力

“发展势在必行,突破刻不容缓”。在国家进行经济结构调整并回归市场的大潮下,百城人用自己丰富的经验,过硬的技术,敏锐的市场洞察力,不断寻求更多的路子,发展、突破、不断蜕变:实施多层次和全方位的发展战略,从强化内部管理开始,顺应市场发展,积极拓展业务链,形成多业并举和优势互补的运作模式。这不仅全面提高业务能力,而且有效增强了抗风险能力。

十年来,百城公司充分发挥其基础设施建设的融资平台的作用,主动与市、区财政部门及各家银行展开沟通,积极、灵活地开展融资工作。通过资本运作,积极开拓了百城的各项业务,公司的现金流量得以增加,财务结构得到优化,提升了企业盈利水平。同时,与厦门市各大银行建立了良好的授信关系,构筑了较完善的资金链条,成为了优秀的政府融资平台,四年来,共为政府基础设施建设筹措近三十亿元人民币。

除了银行贷款外,百城公司不断拓展新的融资渠道,在政策允许的范围内,发展多渠道融资,并尝试中期票据融资,优化了自身融资结构,拓展了公司融资途径,缓解了融资压力,保证了建设运营资金需要。尝试以承兑汇票支付工程款,为财政节省了利息支出。

作为我市较早参与同城化建设的单位之一,百城公司从一开始就加大力度推进同城化交通基础设施项目的建设,不仅有效使用财政资金,还加大自主投资力度,通过市场手段,运用多种方式筹集建设资金。公司自主投资建设的厦沙高速公路(厦门段),概算总投资42.57亿元,其中公司自筹资金27.38亿元,该条公路主线已于2012年底建成通车,为公司在交通基础设施投融资建设与管理方面积累了宝贵的经验,培养了一支创新、高效的专业队伍和管理团队。2013年5月28日,以厦门方股东身份直接参与投资建设的厦漳大桥也建成通车。

在十载的风雨历程中,百城人始终不断探索,不畏艰辛,致力于成为优秀的公路与城市基础设施建设运营商,为厦门的城市建设与发展做出贡献。在企业管理过程中,公司坚持“以人为本”的管理理念,注重对员工的人文关怀,重视员工综合素质的提升,如今百城公司已经拥有了一支思想开拓、管理理念先进、技术全面、在激烈的市场竞争中不断崛起的优秀队伍。

在业务拓展过程中,公司坚持“经济效益与社会效益并重”的经营理念,围绕主营业务,积极拓展商品建材生产、工程物资贸易等多项业务,经过多年努力,获得了社会各界和行业的一致好评,成效显著。在提升公司盈利水平的同时也树立了百城公司在厦门市民中良好的城市基础设施运营商形象,实现了经济效益与社会效益的双丰收。



厦沙高速



厦漳大桥(本报记者 王协云 摄)



环岛干道(张维颖 摄)



BRT2号线



改造后的同集路(本报记者 王协云 摄)



翔安大道